

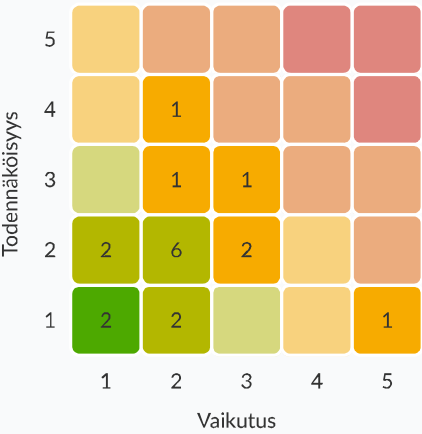


ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

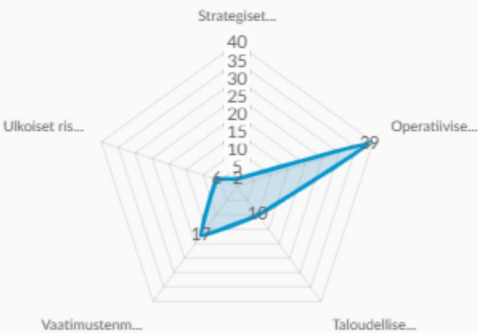
Päivämäärä: 28.01.2026

Kuvaajat

Riskikartta



Riskialueet



Yhteenveto (Riski)

Riski	Riskitaso	Nykyinen halli...	Riskin tila
Uimahallien asiakasturvallisuuden ja palvelutason varmistaminen	9	Riittävä	Seurannassa
Tapahtumatoiminnan rakentamisen organisointi ja rakentamisesta aiheutuvat kustannukset	8	Kehitettävää	Seurannassa
Tulojen ja toiminnan riippuvuus liikuntatilojen kunnosta ja korjaustoimenpiteistä.	6	Riittävä	Seurannassa
Ilmastonmuutoksen vaikutus palveluihin	6	Riittävä	Seurannassa
Uimahallien terveysturvallisuus	6	Riittävä	Seurannassa
Kemikaalit liittyen jää- ja uimahallien kylmä- ja vedenkäsittelyyn	5	Riittävä	Seurannassa
Henkilökunnan kokemat väkivalta- ja uhkatilanteet asiakkaiden ja ulkopuolisten henkilöiden o...	4	Riittävä	Seurannassa
Tilojen poistuminen käytöstä kokonaan tai osittain sisäilmaongelmien vuoksi.	4	Riittävä	Seurannassa
Viestinnän prosessien noudattaminen	4	Riittävä	Seurannassa
Tietojärjestelmien ja -verkkojen toimintavarmuus	4	Riittävä	Seurannassa

Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Operatiiviset riskit
Riskin lähde	Resurssien kohdentaminen
Riski	Uimahallien asiakasturvallisuuden ja palvelutason varmistaminen
Tarkennus	Uimahallien käyttöaste nousee koko ajan. Lisääntynyt käyttäjämäärän myötä täytyy turvata myös henkilöstön riittävyys ja henkilöstön toimintakykyisyys.

Kaupunkitason riski
Konserniyksikkötason riski
Palvelualueen riski

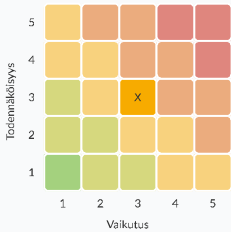
Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso



Riskin arviointi

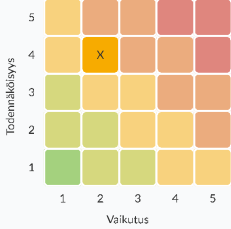
Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Operatiiviset riskit
Riskin lähde	Osaaminen
Riski	Tapahtumatoiminnan rakentamisen organisointi ja rakentamisesta aiheutuvat kustannukset
Tarkennus	Tapahtumia on rakennettu paljon ylitöillä, sillä näin on mahdollistettu se, ettei seurojen vuoroja ole tarvinnut perua ennen tapahtumaa. Ylitöistä aiheutuu kuitenkin paljon kustannuksia sekä vaaratilanteita työntekijöille kun työaika ylittyy ja töitä tehdään yömyöhään. Tapahtumien tilavuokrissa ei myöskään ole riittävästi huomioitu näitä rakentamisesta aiheutuvia kustannuksia

Kaupunkitason riski
Konserniyksikkötason riski
Palvelualueen riski

Todennäköisyys

Vaikutus

Riskitaso

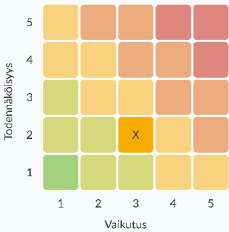


✓



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Taloudelliset riskit
Riskin lähde	Talouden rakenteellinen tasapaino
Riski	Tulojen ja toiminnan riippuvuus liikuntatilojen kunnosta ja korjaustoimenpiteistä.
Tarkennus	Talous ja tulokertymä on suunniteltu ihanteellisten olosuhteiden mukaan. Tulokertymä on iso osa liikunnan taloutta ja se on riippuvainen siitä, että palvelut pyörivät. Liikuntatilojen isot ja välillä yllättävätkin remontit aiheuttavat keskeytyksiä palveluihin. Lisäksi ulkoiset tekijät, mm. sääolosuhteet, vaikuttavat sekä tuloihin että menoihin. Nuorisotyön puolella tilojen huonosta kunnosta aiheutuu haittaa toiminnalle.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

✓

Todennäköisyys



Vaikutus

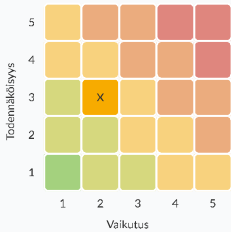


Riskitaso



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Ulkoiset riskit
Riskin lähde	Globaalit ilmiöt
Riski	Ilmastomuutoksen vaikutus palveluihin
Tarkennus	Ilmaston lämmetessä pienten luonnonjääkenttien kunnossapito on tehtävään työhön ja kustannuksiin nähden kannattamatonta. Luonnonjääkenttien hoidon lopettaminen johtaa lähiliikuntapaikkojen vähenemiseen, jolla voi olla vaikutusta liikkumattomuuden lisääntymiseen. Luonnonlumen riittävyys latujen kunnossapitoon on myös epävarmaa.
Kaupunkitason riski	
Konserniyksikkötason riski	
Palvelualueen riski	✓
Todennäköisyys	1 2 3 4 5
Vaikutus	1 2 3 4 5
Riskitaso	6



Riskin arviointi

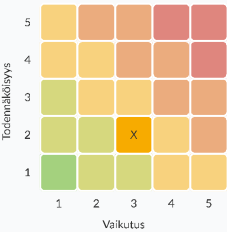
Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä

Riskialue Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

Riskin lähde Sisäinen ja ulkoinen valvonta

Riski Uimahallien terveysturvallisuus

Tarkennus Uimahalleja säätelee tarkat terveysturvallisuussäädökset. Pahimmat terveysturvallisuutta uhkaavat bakteerit ovat Pseudomonas aeruginosa -bakteeri sekä legionella.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit
Riskin lähde	Turvallisuus
Riski	Kemikaalit liittyen jää- ja uimahallien kylmä- ja vedenkäsittelyyn
Tarkennus	Valvontajärjestelmän pettäessä vaarana on kemikaalionnettomuus. Pienemmässä mittakaavassa kemikaalien varomaton käsittely aiheuttaa turvallisuusriskin työntekijälle tai ympäristöön.

Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

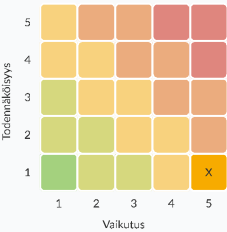
Todennäköisyys



Vaikutus

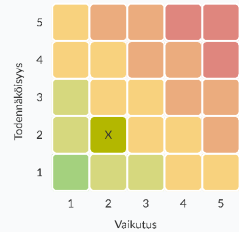


Riskitaso



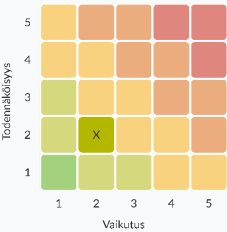
Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit
Riskin lähde	Väkivalta- ja uhkatilanteet
Riski	Henkilökunnan kokemat väkivalta- ja uhkatilanteet asiakkaiden ja ulkopuolisten henkilöiden osalta.
Tarkennus	Henkilökunta joutuu erilaisiin uhkaaviin asiakastilanteisiin yhä useammin niin nuorisopalvelujen kuin liikuntapalvelujenkin puolella. Huolta aiheuttaa erityisesti koulujen iltakäytön valvojen turvallisuus, sillä työtä tehdään yksin ja iltaisin ja työntekijät ovat pääsääntöisesti nuoria.
Kaupunkitason riski	
Konserniyksikkötason riski	
Palvelualueen riski	✓
Todennäköisyys	1 2 3 4 5
Vaikutus	1 2 3 4 5
Riskitaso	4



Riskin arviointi

Kohde	Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä
Riskialue	Operatiiviset riskit
Riskin lähde	Sisäilmaongelmat
Riski	Tilojen poistuminen käytöstä kokonaan tai osittain sisäilmaongelmien vuoksi.
Tarkennus	Sisäilmaongelmaisten kohteiden määrän kasvu vaikuttaa tilatarpeeseen ja palveluiden järjestämiseen. Korvaavia liikuntatiloja ei ole saatavilla. Tampereen stadionin, Antaverkan leirikeskuksen, Tullinkulman kiinteistön toimitilojen, Helanpuiston nuorisokeskuksen ja Annalan nuorisokeskuksen osalta korjaussuunnitelmat laadittu tai tekeillä.



Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso



Riskin arviointi

Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä

Riskialue Operatiiviset riskit

Riskin lähde Viestintä

Riski Viestinnän prosessien noudattaminen

Tarkennus Viestinnän prosessien epäselvyys, ei noudateta kaupungin ohjeistuksia, mm. julkaistaan kuvia ja informaatiota ilman lupaa. Korostuu sosiaalisessa mediassa. Henkilöstön tietämys ja ymmärrys siitä, miten ja kuka vastaa mahdollisiin toimittajien kysymyksiin.

Kaupunkitason riski

Konserniyksikkötason riski

Palvelualueen riski

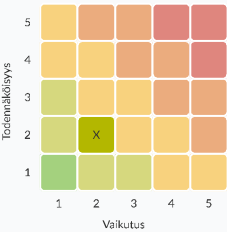
Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso



Riskin arviointi

Kohde Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Sivistyspalvelujen palvelualue > Liikunnan ja nuorison palveluryhmä

Riskialue Operatiiviset riskit

Riskin lähde Tietoarkkitehtuuri ja data

Riski Tietojärjestelmien ja -verkkojen toimintavarmuus

Tarkennus Sekä kaupunkitasoisten että palveluryhmätasoisien tietojärjestelmien ja -verkkojen toimintavarmuus ja mahdollinen kaatuminen.
Hellewi, Timmi, Pusatec,

Kaupunkitason riski

Konserniyksikötason riski

Palvelualueen riski

Todennäköisyys



Vaikutus



Riskitaso

